



**GOVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**Direction générale  
des Entreprises**

EIC Accélérateur (2018-2020)

# Profilage et retour d'expérience des premiers lauréats français



# Enquête pilotée et réalisée par :

Laura FABRE

Chef de projet, DGE

Julien JACOB

Chargé de mission, DGE

Charles JEANPIERRE

Chargé de mission, DGE

Christophe STROBEL

Directeur de projets innovation de  
rupture et industrialisation de la R&D,  
DGE

# Sommaire

EIC Accélérateur (2018-2020)

## **Profilage et retour d'expérience des premiers lauréats français.....4**

1. Présentation du dispositif ..... 4

2. Profil type des lauréats français ..... 6

3. Recommandations pratiques aux candidats EIC ..... 7

Annexe 1 : Tableau des lauréats EIC ..... 9

Annexe 2 : Présentation des lauréats de l'EIC.....12

*Le mode de financement des candidats repose sur un système combinant subventions directes et apports de capital.....12*

*La répartition des aides financières accordées aux lauréats se stabilise autour d'un ratio subventions/apport en capital de 45/55.....13*

*Au niveau européen, les secteurs de la santé et des TIC sont fortement représentés, une tendance qui s'accroît depuis la crise sanitaire .....14*

Annexe 3 : Description du Conseil européen de l'innovation.....15

Annexe 4 : Exemples de questions posées par le jury de sélection de l'EIC .....16

# Profilage et retour d'expérience des premiers lauréats français

## SYNTHESE :

Le volet Accélérateur du Conseil européen de l'innovation (EIC), c'est à la fois :

- une **opportunité de financement pour des projets risqués à fort potentiel** : l'EIC s'adresse à des projets très prometteurs qui peinent à trouver suffisamment de financements privés en raison de leur caractère risqué, ou de leur capacité à générer du chiffre d'affaires plus tardive. Grâce aux subventions et à l'apport en capital de l'EIC Fund, les lauréats peuvent faire croître leur projet de manière pérenne.
- l'**accès à un réseau européen d'acteurs** pour la croissance du projet : le dispositif permet une mise en relation entre entrepreneurs et investisseurs à toutes les étapes du processus de sélection, mais aussi entre entrepreneurs et grands groupes.
- un **accompagnement sur mesure** : l'EIC aide également à structurer son projet d'innovation grâce à un outil d'intelligence artificielle aux premiers stades du dépôt de dossier, l'appui de coachs permettant d'affiner son business plan et enfin un accompagnement sur mesure pour se préparer à la recherche de financeurs.

Très compétitif, ce dispositif nécessite une préparation :

- l'accès à des financements de l'EIC repose sur une procédure exigeante, qui nécessite pour optimiser ses chances de réussite un **accompagnement spécialisé**.
- des **lettres d'intention** pour attester de la qualité du projet : les lettres de soutien sont très valorisées, en ce qu'elles attestent de la qualité du projet défendu.
- un **fort investissement de l'équipe dirigeante** est nécessaire, car il permet de se démarquer lors de l'entretien, particulièrement exigeant.

## 1. Présentation du dispositif

- a) Le Conseil européen de l'innovation (EIC) reflète une ambition européenne forte en matière de recherche et d'innovation

Appelée de ses vœux par le Président de la République à la Sorbonne en septembre 2017, la création du Conseil européen de l'innovation (EIC) constitue une avancée européenne majeure. En assurant le financement de projets innovants risqués dans des secteurs essentiels tels que la santé, l'énergie ou encore les nouvelles technologies, l'EIC participe à réaffirmer la souveraineté et le besoin d'autonomie stratégique de l'Union.

Son volet « Accélérateur » vise à combler les lacunes en matière de financement, auxquelles font face les projets à haut risque en combinant subventions (jusqu'à 2,5 M€) et apport en fonds propres (ticket allant jusqu'à 15 M€). Toute entreprise peut candidater au volet « Accélérateur », sans passer par le volet « Pathfinder » ou « Transition ».

Durant la phase pilote<sup>1</sup>, 18 791 candidatures<sup>2</sup> à l'EIC Accélérateur ont été recensées, tout au long des 5 vagues de sélection. On dénombre **un total de 293 entreprises lauréates, dont 37 françaises, soit près de 13 %**. Le montant **total des financements s'établit à 1,26 Md€, dont 230 M€ pour la France (environ 18 %)**, 112 M€ pour l'Allemagne, 149 M€ pour Israël et 88 M€ pour l'Espagne.

b) Ce dispositif a démontré son efficacité pour assurer le financement de projets d'innovation risqués

L'EIC ressort comme un **vecteur efficace de croissance pour les start-ups à fort potentiel** : l'outil est particulièrement pertinent pour les entrepreneurs deep tech dont le projet est considéré comme trop risqué par les investisseurs privés pour pouvoir être financé : ces projets, souvent porteurs d'innovation de rupture, peuvent alors être financés par l'EIC afin de pallier cette défaillance de marché.

**Les forces du dispositif tiennent en sa capacité à (i) répondre à un réel besoin de financement en soutenant l'industrialisation de projets technologiques risqués, (ii) assurer une forte visibilité auprès de potentiels investisseurs et (iii) inciter l'entreprise à structurer son projet** dans une perspective de forte croissance.

### Hugo Garcia-Cotte

PDG de Cypheme – Utilisation de l'IA pour lutter contre la contrefaçon



« Il était difficile de lever des fonds avec des fonds de venture capital, puisque dans le secteur de la deep tech le chiffre d'affaires est plus tardif et surtout moins prévisible (les fonds demandent toujours des projections fiables). A cet égard, l'aide apportée par le concours EIC s'est révélée essentielle pour continuer notre projet innovant et nous a sauvé de la faillite. A présent nous sommes profitables. »

c) Réussir à l'EIC, c'est également bénéficier de services non financiers d'ampleur

Les lauréats à l'EIC – et dans certains cas les candidats – peuvent également bénéficier d'une offre de services d'accélération. Avec la mise en place des **BAS (Business Acceleration Services)**, la Commission propose désormais trois grands types de services :

- L'accès à un panel de coachs et mentors experts dans leur domaine et capables de délivrer des conseils sur mesure (expertise technique, incubation, accélération, conseils en réglementation, aide à la négociation), mais aussi à des formations à l'innovation tels que des boot camp ;
- La mise en relation avec des partenaires internationaux (investisseurs, acheteurs publics, clients, grands groupes, distributeurs, etc.) via des journées de rencontre dédiées (*EIC Corporate Days* par exemple) et un service de matching via une plateforme ;
- L'accès à un large écosystème d'innovateurs à travers une communauté d'alumni, *l'EIC Community*. La force de cette communauté réside notamment dans la mise à disposition de l'accès à des résultats de recherche à travers *l'EIC Market Place* : la plateforme est une opportunité unique pour les entrepreneurs d'accéder aux résultats de la recherche développée en Europe et de créer de la valeur à partir de celle-ci, sur une base confidentielle et restreinte.

Les entreprises labellisées « Seal of excellence » seront éligibles à une partie de cette offre.

<sup>1</sup> Phase d'expérimentation de l'EIC (2019-2020) avant son institutionnalisation dans « Horizon Europe », et composée de 5 vagues de sélection : octobre 2019, janvier 2020, mars 2020, mai 2020 et octobre 2020. La vague de mars 2020 a été particulière en ce qu'elle s'est déroulée au début de la crise sanitaire : hausse du budget alloué, allongement des délais de dépôts des dossiers et possible appel d'air de candidats.

<sup>2</sup> Sous Horizon 2020, il n'existait aucune limitation en nombre de candidatures, c'est pourquoi des entreprises ont pu déposer le même dossier à plusieurs reprises.

L'EIC se démarque également par son offre de prix visant à récompenser l'innovation sous toutes ses formes. En plus du *EU Prize for Women innovateur* réservé aux femmes, sont aussi prévus des prix dédiés aux villes (*iCapital Awards*), aux marchés publics innovants (*Innovation procurement awards*) et à l'innovation sociale, pour des prix pouvant aller jusqu'à 1M€.

### Alban de Luca

PDG de Archeon – Mise au point d'une pompe de réanimation cardiaque



« Au-delà de l'aide financière, réussir le concours EIC nous a apporté beaucoup de reconnaissance et de visibilité pour notre projet. »

## 2. Profil type des lauréats français

Entre janvier et avril 2021, la Direction générale des entreprises a mené une étude à la fois sur le profil des lauréats français à l'EIC Accélérateur et sur les facteurs de réussite au concours, sur la base d'entretiens avec un échantillon de lauréats (environ un tiers des lauréats de la phase pilote).

- a) Porté par des projets de qualité, le taux de réussite français est supérieur à la moyenne européenne

Malgré un déficit en termes de nombre de dossiers déposés par rapport à ses principaux concurrents (de 25 % inférieur à l'Allemagne par exemple), **la France connaît un taux de réussite supérieur à ses voisins européens ou assimilés** (respectivement + 30 % et + 20 % par rapport à l'Allemagne et à Israël).

**Le nombre moyen de candidatures françaises nécessaires pour obtenir un financement (nombre de candidatures avant succès) s'établit à 3,7.** Cela s'explique par un taux de sélectivité très important : 4,6 % sur les 5 vagues. Enfin, bien que le nombre de candidats français soit en hausse depuis quelques années, la part des candidatures reste stable, à 6 % de l'ensemble des candidatures. Il faut toutefois noter que la nouvelle procédure de sélection mise en œuvre depuis 2021 limite fortement le nombre de dépôts successifs en cas d'échec.

- b) Les lauréats français sont fortement axés sur la santé, le numérique et l'ingénierie

Les secteurs de la **santé, du numérique, et de l'ingénierie captent entre la moitié et les deux tiers des lauréats français** selon les vagues de sélection, le reste étant réparti entre une douzaine de secteurs – un constat partagé au niveau européen. Cette surreprésentation peut s'expliquer par une intensité capitalistique plus élevée dans deux de ces secteurs, mais également une surreprésentation de la tech dans le tissu des startups. Le secteur de l'énergie est également de plus en plus représenté parmi les projets retenus.

La répartition géographique des lauréats apparaît particulièrement déséquilibrée puisque **deux régions concentrent 71 % des lauréats** (soit 49 % issus de la région Ile-de-France et 22 % de l'Auvergne Rhône Alpes). On constate à cet égard une corrélation entre ces bons résultats et l'existence de pôles éducatifs et technologiques d'excellence (aucun lauréat en Centre Val de Loire, en Corse ou dans les Outre-Mer).

**La France connaît les meilleurs résultats du point de vue de la mixité** avec 11 lauréates françaises sur toute la phase pilote de l'Accélérateur, contre 5 pour l'Allemagne, et 3 pour l'Espagne et Israël. Ces chiffres témoignent de la portée des mesures prises par la Commission (mentorat dédié, jurys paritaires, quotas à la phase d'entretien, prix EIC pour les femmes entrepreneures), conformément à son engagement en faveur d'un rééquilibrage des lauréats selon le genre. On observe depuis le lancement de l'EIC une légère amélioration de la parité femmes/hommes, estimée en 2020 à 20 % / 80 %.

c) Les bons résultats nationaux s'expliquent par une surreprésentation de l'apport en capital dans la structure des fonds accordés

Le mode de financement de l'EIC Accélérateur repose sur un système combinant subventions directes et apport de capital. La répartition des aides financières accordées aux lauréats se stabilise autour d'un ratio subventions/apport en capital de 45 % / 55 %. **Le montant moyen d'une subvention est de 1,9 M€ pour les lauréats français, soit un montant proche de la moyenne européenne. En revanche, l'apport en capital moyen obtenu par un lauréat français est nettement supérieur à la moyenne européenne : 4,5 M€ contre 2,5 M€.**

Si sur l'ensemble des 5 vagues, les lauréats français ont obtenu un **financement moyen supérieur de 50 %** à leurs homologues européens, ce chiffre doit néanmoins être relativisé lorsque l'on observe le montant cumulé octroyé par pays rapporté à la taille de l'économie du pays (mesuré en PIB) : la France se situe alors loin derrière d'autres pays (chiffre inférieur de 30 % à Israël par exemple, 10 % à l'Espagne mais toujours 15 % supérieur à l'Allemagne) ;

Ces montants cumulés importants cachent en réalité une **surreprésentation de l'apport en capital dans la nature des financements accordés par la Commission aux lauréats français** (environ 2 fois supérieur au ticket moyen européen).

**Sandra Rey**

PDG de Glowee – Nouvelle source d'éclairage



« L'aide apportée par le concours EIC a été déterminante pour notre entreprise, et nous a permis de continuer à développer notre projet innovant. »

### 3. Recommandations pratiques aux candidats EIC

Les conseils des dirigeants interrogés concernent aussi bien la phase amont (le montage du dossier et sa crédibilité) que la phase d'entretien avec le jury.

a) Le montage du dossier est à la fois complexe et chronophage, ce qui nécessite un accompagnement de qualité par un cabinet spécialisé

Quand bien même le taux de succès du dispositif demeure très bas (moins de 2 %), les financements et services proposés aux lauréats font de l'EIC Accélérateur un outil très attractif pour les startups et PME en croissance. Cette candidature représente toutefois un investissement qui ne doit pas être sous-estimé. A cet égard, il est particulièrement important de se faire accompagner pour optimiser le montage du dossier : **la quasi-totalité des lauréats interrogés indiquent comme premier facteur de réussite le fait de bénéficier d'un accompagnement de qualité** tout au long du processus de candidature. 16 lauréats sur 37 ont été accompagnés dans le cadre du programme Diag Europe avec un consultant, ce qui confirme l'intérêt d'un appui spécialisé.

Il importe aussi de noter que pour la plupart des personnes interrogées, le niveau d'exigence requis est tel que le/la dirigeant(e) aura forcément fait un saut qualitatif en terme de structuration de son projet et de son business plan au terme de la procédure de dépôt, et ce peu importe que son dossier soit ou non *in fine* financé par le dispositif.

Par ailleurs, la nouvelle procédure de sélection introduite depuis 2021, qui introduit des limites dans le nombre de dépôts possibles en cas d'échec, doit inciter les entreprises à s'assurer qu'elles candidatent au moment le plus opportun, pour maximiser leurs chances de succès.

### Benjamin Hadida

PDG de Exeliom Bio – Nouveau médicament contre la maladie de Crohn



*« Pour réussir ce concours il est important de s'investir dans sa candidature mais également de soigner son marketing, par exemple nous avons mis en place une charte graphique pour améliorer notre projet.*

*Il est aussi important de trouver un équilibre entre la démonstration du caractère non bankable du projet, et son caractère viable à long terme. En l'espèce, nous avons expliqué devoir nous limiter à une version dégradée du projet sans aide européenne .»*

#### b) Le dossier est d'autant plus crédible qu'il répond aux attentes spécifiques du jury

Plusieurs critères sont particulièrement valorisés par le jury de sélection :

- (i) le **caractère à la fois risqué et avec de fortes perspectives de croissance du projet** : la Commission sélectionne en priorité des projets trop risqués pour être financés par des investisseurs privés, agissant ainsi en tant que financeur en dernier ressort.
- (ii) **l'impact sociétal de l'innovation** : au-delà des perspectives de chiffres d'affaire et de croissance, l'impact sociétal de l'innovation, que ce soit par exemple en matière de santé ou d'environnement, est particulièrement valorisé.
- (iii) les **lettres d'intention** de potentiels clients et/ou partenaires : ces lettres permettent de témoigner de la qualité du projet proposé, de son adéquation avec les besoins du marché ou encore de son impact potentiel.

#### c) La réussite à l'entretien avec le jury nécessite également une préparation spécifique

L'entretien avec le jury doit également être préparé avec minutie, puisqu'il diffère du format français auquel sont habitués la plupart des candidats. Il s'agit en effet d'un entretien dit « mitrailleuse » : le jury pose une série de questions courtes, appelant une réponse rapide. Il importe alors pour le candidat de réussir à transmettre sa motivation tout en répondant à des questions techniques sur son projet d'innovation, le tout en anglais.

### Éric Mottin

Program manager de Aledia – Nouvelle technologie de micro-led pour écrans



*« Nous avons échoué lors de notre première tentative puisque notre discours était trop technique. Nous avons alors développé le story telling autour de notre projet d'innovation pour être plus convaincants lors de l'oral, ce qui nous a permis de réussir lors de la deuxième tentative. »*

## Annexe 1 : Tableau des lauréats EIC

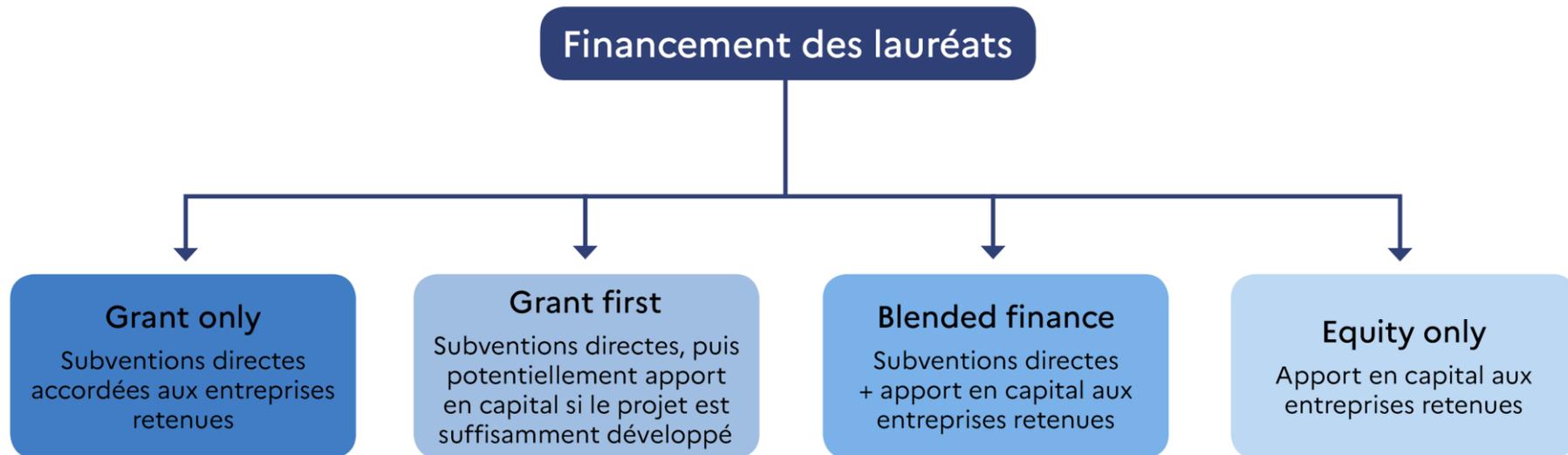
Logo	Nom	Activité	Date de création	Date de cut-off	Secteur d'activité
	<b>Abbelight</b>	Nanoscopie à très haut débit	2016	09/10/2019	Biotechnologie et nanotechnologie
	<b>Aledia</b>	Petits émetteurs de pixels pour écrans	2011	08/01/2020	Hardware, lumières
	<b>Altar</b>	Développement de nouveaux micro-organismes	2017	19/05/2020	Biotechnologies
	<b>Altaroad</b>	Définition d'une nouvelle traçabilité des standards pour une construction plus verte	2017	19/05/20	IA & logistique
	<b>Antofenol</b>	Solution naturelle pour la protection des fruits et légumes après la récolte	2014	09/09/2019	Biotechnologies & agrotechnologies
	<b>Archeon</b>	Monitoring de masse des patients atteints de la Covid	2018	18/03/2020	Secteur médical
	<b>Axo science</b>	Solutions pour l'identification de crimes sexuels	2009	08/01/2020	Biotechnologies & outils médicaux
	<b>CarThera</b>	Nouveau procédé pour administrer des produits contre le cancer au-delà de la barrière hémato-encéphalique	2010	18/03/2020	Santé, outils médicaux, thérapeutique
	<b>Cascade</b>	Solutions lumineuses pour les systèmes de culture renouvelable	2012	19/05/2020	Biotechnologies
	<b>CorWave</b>	Pompes cardiaques de nouvelle génération	2011	08/01/2020	Santé, outils médicaux

	<b>Cristalens Industrie</b>	Lentilles de contact intra-oculaire	2006	18/03/2020	Santé
	<b>Cypheme</b>	IA capable de détecter des contrefaçons de produits	2015	18/03/2020	IA, B2B, cloud data services
	<b>Demeta</b>	Polymère de haute performance	2011	09/10/2019	
	<b>Exelium</b>	Nouveau produit contre la maladie de Crohn	2016	18/03/2020	Biotechnologies & Santé
	<b>Glowee</b>	Nouvelle manière d'éclairer	2014	19/05/2020	Biotechnologies & énergie
	<b>Heyday Integrated Circuits</b>	Permettre une nouvelle manière de convertir l'énergie pour alimenter les modules électroniques de manière plus simple et moins chère		19/05/2020	Energie et industrie
	<b>Hysilabs</b>	Rendre l'hydrogène facile à livrer	2015	19/05/2020	Energie
	<b>Karos</b>	Débloquer la mobilité de chacun	2014	08/01/2020	IA & machine learning
	<b>Limotech</b>	Lithium intelligent pour tendre vers l'aviation décarbonée	2016	19/05/2020	Matières premières & aéronautique
	<b>Nanolike</b>	Accélérer la digitalisation de l'industrie chimique	2012	09/10/2019	Logistique
	<b>Nestwave</b>	Réinventer la géolocalisation pour IoT	2014	08/01/2020	Internet des objets
	<b>Nimesis</b>	Outils pour petits satellites		08/01/2020	Spatial
	<b>Novolyze</b>	Utiliser des solutions digitales pour diminuer le risque de maladies d'origine alimentaire	2012	09/10/2019	Santé & IA
	<b>Osivax</b>	Vaccin avec un large spectre contre les covid	2017	18/03/2020	Santé

	<b>Outsight Sas</b>	Capteurs verts	2019	19/05/2020	Logistique
	<b>Pasqal</b>	Ordinateur quantique	2019	07/10/2020	Quantique
	<b>Pkvitality</b>	Bracelet connecté permettant le suivi continu du taux de glucose	2016	18/03/2020	Biotechnologies et santé
	<b>Rosi sas</b>	Utilisation de matériel de fin de cycle pour l'économie circulaire		19/05/2020	Recyclage
	<b>Separative</b>	Liquide innovant pour permettre à l'industrie pharmaceutique des opérations de séparation plus rapides, efficaces et durables	2014	07/10/2020	Secteur pharmaceutique
	<b>Signia Therapeutics</b>	Plateforme innovante pour identifier rapidement and valider des thérapies antimicrobiennes	2017	08/01/2020	Biotechnologies
	<b>Sileane</b>	Innovation robotique pour réduire les déchets de production	2002	07/10/2020	IA & logistique
	<b>Tihive</b>	Application qui réduit les gaspillages dans la production industrielle	2017	09/10/2019	Logistique & IA
	<b>Voltaero</b>	Modèle hybride d'aviation	2017	19/05/2020	Aéronautique
	<b>Wattalps</b>	Batteries énergétiques de forte densité	2018	19/05/2020	Energie
	<b>Woodoo</b>	Bois translucide pour bâtiments soutenable	2016	07/10/2020	Bâtiment
	<b>Xenothera</b>	Approche thérapeutique d'anticorps polyclonaux de porcs glyco-humanisés	2014	18/03/2020	Biotechnologies
	<b>Xsun</b>	Observation terrestre par un drone autonome	2016	09/10/2019	Aérospatial

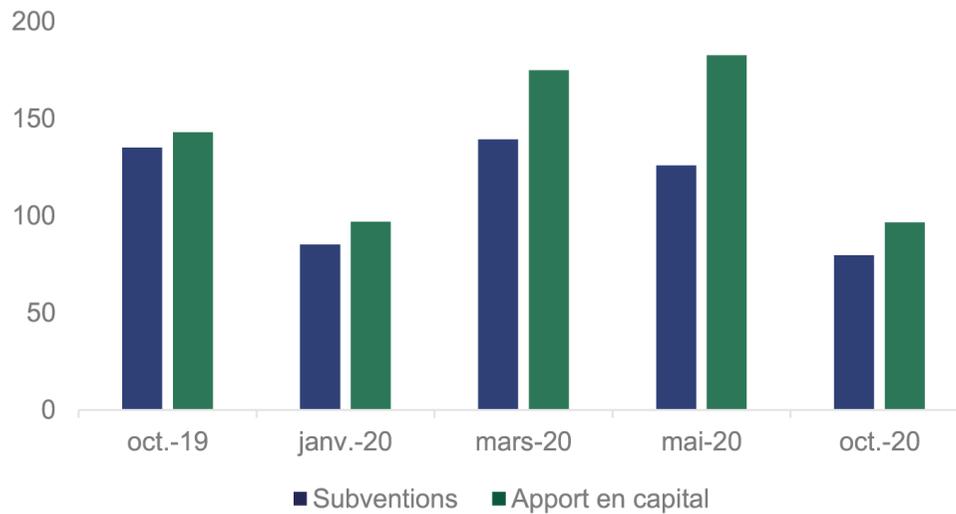
## Annexe 2 : Présentation des lauréats de l'EIC

Le mode de financement des candidats repose sur un système combinant subventions directes et apports de capital

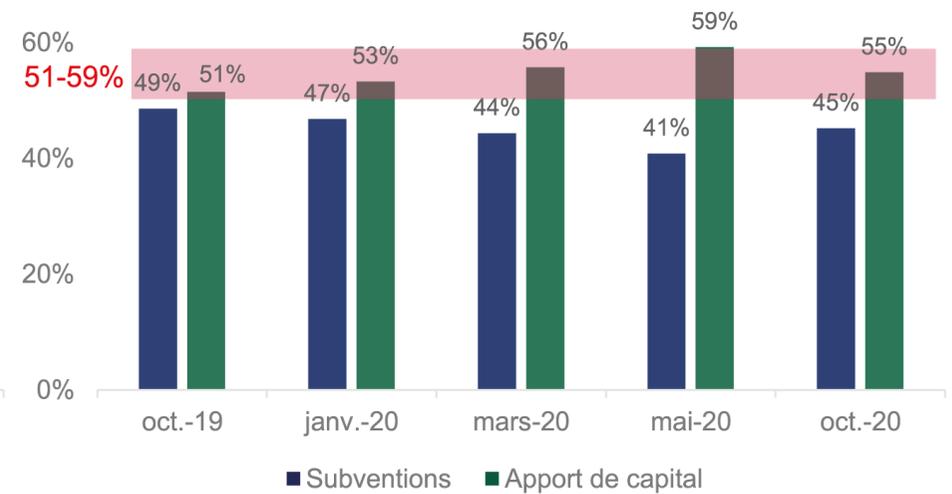


## La répartition des aides financières accordées aux lauréats se stabilise autour d'un ratio subventions/apport en capital de 45/55

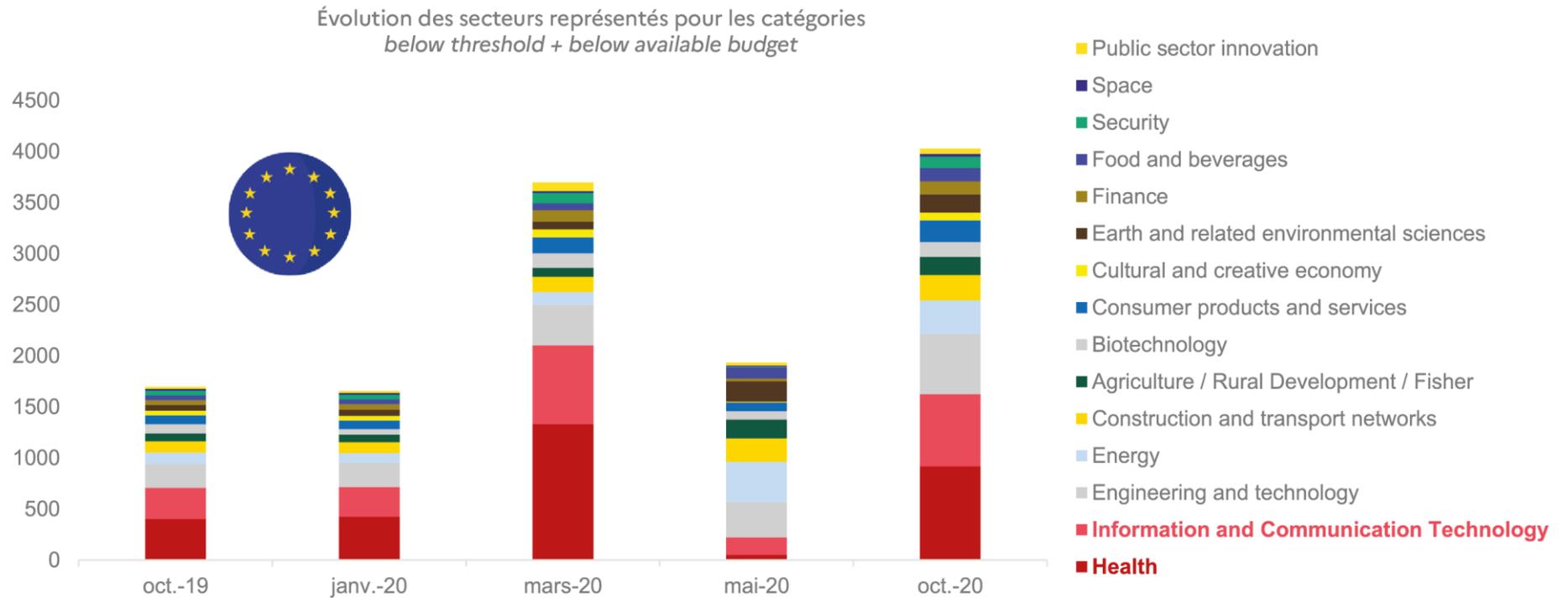
Évolution en valeur de la structure des aides  
financières accordées aux lauréats



Évolution de la proportion des subventions et prise  
de capital dans les aides accordées aux lauréats



Au niveau européen, les secteurs de la santé et des TIC sont fortement représentés, une tendance qui s'accroît depuis la crise sanitaire



## Annexe 3 : Description du Conseil européen de l'innovation



## Annexe 4 : Exemples de questions posées par le jury de sélection de l'EIC

What will happen if you do not receive the EIC funding?

Does the company have other investors?

Why do you perceive yourself as 'non-bankable'?

Is there a solid business model, a financial plan and a clear commercialisation strategy?

How can the business model be further developed?

What is the decision-making process in your company?

What is your Intellectual property strategy and protection? What regulatory issues are you dealing with?

Do you see any other application areas for your technology?

Why have you decided not to address them now?

How do you stand out from the competition?

What are your long-term goals?

How would you like to globalise the technology?

EU added value (for example: will the manufacturing be in Europe? What positive effect will it have on the European economy? Will the intellectual property be kept in Europe?).